



**TEKS UCAPAN
YANG BERHORMAT
DATO SERI SETIA Ir. AWANG HAJI SUHAIMI BIN HAJI GAFAR
MENTERI PEMBANGUNAN**

**MAJLIS PERASMIAN
BENGKEL TATACARA AUDIT DALAMAN KELOLAAN
JABATAN AUDIT, JABATAN PERDANA MENTERI
BAGI AHLI-AHLI PEMERIKSA AUDIT DALAMAN 2019-2022
KEMENTERIAN PEMBANGUNAN**

**DISELAJURKAN DENGAN
PENYAMPAIAN SIJIL PENGHARGAAN KEPADA
AHLI PEMERIKSA AUDIT DALAMAN 2016-2019 KEMENTERIAN PEMBANGUNAN**

Hari Sabtu, 2 Zulhijjah 1440H

03hb Ogos 2019

Dewan Betabur, Tingkat 1

Kementerian Pembangunan

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الحمد لله رب العالمين
والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين
سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين

Yang Mulia
Dato Seri Paduka Ar. Awang Haji Marzuke bin Haji Mohsin
Timbalan Menteri Pembangunan

Yang Mulia
Awang Haji Mas Hood bin Haji Jumat
Pemangku Ketua Unit Audit Dalaman, Kementerian Pembangunan
selaku Pengerusi Majlis

Yang Mulia
Pengiran Datin Shazainah binti Pengiran Dato Paduka Sharifuddin
Setiausaha Tetap (Antarabangsa)
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia
Setiausaha-Setiausaha Tetap dan Timbalan-Timbalan Setiausaha Tetap
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia
Pengiran Siti Norbayah binti Pengiran Haji Shahminan
Pemangku Juruaudit Agung,
Jabatan Audit Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Ketua Pengarah Kerja Raya
Ketua-Ketua Jabatan dan Divisyen, Di Kementerian Pembangunan

Pegawai-Pegawai Jabatan Audit
Jabatan Perdana Menteri

Ahli-Ahli Pemeriksa Audit Dalaman
Kementerian Pembangunan

Sidang hadirin dan hadirat yang dihormati sekalian

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Alhamdulillah, bersyukur kita kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala kerana dengan limpah dan izin-Nya jua, kita telah diberikan kesihatan dan kesempatan untuk sama-sama berkumpul di Majlis pada petang ini iaitu **Majlis Perasmian Bengkel Audit Dalaman, Jabatan Audit Jabatan Perdana Menteri bagi Ahli-Ahli Pemeriksa Audit Dalaman bagi tahun kewangan 2019-2022 Kementerian Pembangunan, yang diselajurkan dengan Penyampaian Sijil Penghargaan kepada Ahli-ahli Pemeriksa Audit Dalaman bagi tahun kewangan 2016-2019 Kementerian Pembangunan.**

Terlebih dahulu peramba/saya ingin mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Unit Audit Dalaman, Kementerian Pembangunan yang telah dapat mengadakan Majlis pada petang ini yang mana saya difahamkan bahawa majlis seumpama ini adalah salah satu inisiatif Unit Audit Dalaman dan buat kali pertamanya dilaksanakan sejak Kementerian Pembangunan menubuhkan Unit Audit Dalaman pada tahun 2003. Tujuan utama Unit Audit Dalaman Kementerian Pembangunan ditubuhkan ialah bagi memperkemaskan lagi pengurusan kewangan dan organisasi Kementerian dan Jabatan-Jabatan dibawahnya, dengan memastikan tatacara urus-tadbir pengurusan, kawalan kewangan dan perkhidmatan pelanggan dipatuhi; iaitu selaras dengan apa yang telah dititahkan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu'izzaddin Waddaulah, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam melalui Surat Keliling Jabatan Perdana Menteri Bil: 10/2003.

Bagi memastikan perlaksanaan proses kerja pengauditan dan pemeriksaan berjalan dengan cekap, teratur dan telus, Kementerian Pembangunan telah mengambil pendekatan baharu terhadap pengurusan dan perlaksanaannya dengan menempatkan Unit Audit Dalaman di bawah Pejabat Menteri Pembangunan dengan melantik ahli-ahli pemeriksa dari kalangan Pegawai-Pegawai dan Kakitangan yang dipilih dari semua Jabatan.

Dalam hubungan ini, tidak lupa juga saya mengucapkan tahniah dan setinggi-tinggi penghargaan kepada 72 orang bekas ahli-ahli pemeriksa yang telah dilantik untuk membantu Unit Audit Dalaman menjalankan pemeriksaan pengauditan ke atas Jabatan-Jabatan di Kementerian Pembangunan bagi tempoh tiga tahun iaitu dari tahun 2016 hingga 2019. Dalam tempoh berkenaan mereka telah berjaya menjalankan sebanyak 17 pengauditan dan telah dapat membantu Kementerian Pembangunan memperbaiki serta

memantapkan lagi pelaksanaan pengurusan, perkhidmatan dan kawalan kewangan serta dapat meningkatkan produktiviti pengurusan dan perkhidmatan. Disamping itu juga, mereka mendapat manfaat dan pengetahuan serta dapat meningkatkan kemahiran diri sewaktu mereka membuat kerja-kerja pemeriksaan dan sedikit sebanyak dapat membantu kerjaya mereka. Tahniah dan setinggi-tinggi penghargaan peramba/saya ucapkan kepada mereka.

Dari penelitian Unit Audit Dalaman, Kementerian Pembangunan semasa membuat pengauditan mengenai kewangan dan pengurusan projek, memang tidak dapat disangkal masih terdapat banyak kelemahan-kelemahan yang perlu diperbaiki.

Antara isu-isu dan dapatan-dapatan sewaktu pengauditan dalaman dibuat ke atas Pengurusan Projek, termasuklah menyalah-gunakan Manual Prosedur Kerja, pengurusan sebutharga dan tawaran serta pembayaran yang kurang cekap dan teratur, pengurusan tatacara sistem perfailan yang kurang kemas, kurang memahami penggunaan *Quotation Administration Guideline (QAGE) and Contract Administration Guideline (CAGE)*, kurang mengambil berat akan pengauditan yang dijalankan, gagal memberikan respon laporan pengauditan pada tempoh yang telah ditetapkan dan terdapat sesetengah Jabatan gagal mengemaskinikan penyata kewangannya untuk diaudit.

Kelemahan-kelemahan ini boleh menimbulkan pembaziran, pemborosan dan mungkin juga penyelewengan jika kurang pengetahuan dan kemahiran, kurang rajin dalam menyelia kerja-kerja yang dilakukan oleh pihak kontraktor dan konsultan. Ini mengakibatkan projek akan tersasar dari *target* yang ditetapkan, lewat siap, kos meningkat dan kualiti kerja yang rendah disebabkan kontraktor dan sub-kontraktor tidak mematuhi spesifikasi yang telah ditetapkan dalam kontrak.

Pada pendapat saya, antara punca kelemahan-kelemahan yang dinyatakan tadi biasanya berpunca daripada tidak tahu atau kurang mahir membuat kerja (*incompetence*) atau kurang teliti, cuai dan sikap mengambil mudah terhadap kerja, termasuklah dalam mengawasi kerja orang bawahan. Ketiadaan peraturan-peraturan yang mampu menjamin akauntabiliti dan urus-tadbir yang kurang baik juga merupakan salah satu faktor penyebab kelemahan-kelemahan ini, yang mana, saya percaya ianya bukan kelemahan sistem tetapi faktor kemanusiaan (*human factor*).

Saya rasa semua kelemahan-kelemahan ini tidak wajar dibiarkan terus berlaku di Kementerian ini dan tidak boleh diterima sama sekali sebagai satu suratan takdir atau *Business As Usual*. Kita diberi akal dan tenaga untuk berusaha mencapai kecemerlangan

dalam apa jua yang kita diamanahkan. Kita perlu berusaha mengubah *mind-set* kita dan disiplin diri kita bagi mengatasi kelemahan-kelemahan ini supaya ianya tidak akan merugikan diri kita dan juga negara kita secara amnya.

Bagi membantu Pegawai-Pegawai dan Jabatan-Jabatan dibawah Kementerian ini, dari segi pengurusan kewangan dan dari segi pelaksanaan pengurusan pentadbiran projek-projek, Unit Audit Dalaman telah mengambil inisiatif berkerjasama dengan pihak Jabatan Audit, Jabatan Perdana Menteri, bagi mengadakan bengkel tatacara audit dalaman yang diadakan hari ini khusus bagi Pegawai-Pegawai yang dipilih untuk membantu kerja-kerja pengauditan dan pemantauan secara berterusan.

Bengkal ini termasuklah pelaksanaan pengauditan akauntabiliti dalam pengurusan pejabat dan pengurusan kewangan, memantau untuk memastikan 'Kecemerlangan Pengurusan Kewangan dari perspektif Jabatan Audit' teratur dan dipatuhi.

Saya juga ingin menasihatkan kepada Unit Audit Dalaman supaya akan terus meningkatkan usaha dalam pengurusan program aktiviti pengauditan mereka di masa akan datang secara lebih komprehensif dan efektif dalam usaha membantu Kementerian Pembangunan dan Jabatan-Jabatan di bawahnya untuk meningkatkan tahap akauntabiliti dan pematuhan kepada peraturan dan undang-undang yang sedia ada.

Dalam hubungan ini, Saya ingin menegaskan kepada semua Ketua-Ketua Jabatan di Kementerian Pembangunan supaya akan sentiasa memberikan kerjasama kepada Unit Audit Dalaman semasa Jabatan, Divisyen atau Unit mereka di-audit. Saya percaya pengauditan yang dijalankan itu bukanlah untuk mencari kesalahan semata-mata, malah ianya akan memberi manfaat kepada Pegawai dan Kakitangan Kementerian Pembangunan untuk mengelakkan daripada ketidak-patuhan dalam mengendalikan proses-proses kerja termasuklah dalam hal pengurusan kewangan dan aset-aset kerajaan disamping mengenalpasti kelemahan-kelemahan dalam urus-tadbir pelaksanaan tugas dan juga tanggungjawab masing-masing.

Disamping itu juga inisiatif Unit Audit Dalaman Kementerian Pembangunan secara langsung menyumbang kepada pendekatan usaha kerjasama "*Whole of Nation Approach*" antara Kementerian Pembangunan dengan Jabatan Audit, Jabatan Perdana Menteri dalam sama-sama berganding bahu memastikan jentera urus-tadbir kerajaan dilaksanakan dengan telus, cekap dan berkesan berprinsipkan 4E iaitu "*Economy, Efficiency, Effectiveness dan Ethic*" dan berpandukan kepada Konsep MIB, Melayu Islam Beraja.

Dalam hal yang sama, saya juga menasihatkan kepada semua ketua-ketua Jabatan di Kementerian Pembangunan untuk mengambil inisiatif proaktif dalam memastikan perkara-perkara asas urus-tadbir Jabatan masing-masing dalam keadaan teratur dan mematuhi peraturan-peraturan yang sedia ada. Janganlah bersikap komplacen dan janganlah ditunggu untuk Unit Audit Dalaman membuat pemeriksaan ke atas Jabatan masing-masing kerana urus-tadbir yang baik (*Good Governance Practices*) adalah diperlukan sepanjang masa bagi menjamin akauntabiliti dan intergreti Jabatan masing masing. Langkah-langkah awal oleh setiap Jabatan, Divisyen dan Unit, bagi memastikan urus-tadbir, memastikan peraturan-peraturan, dasar kerajaan seperti Peraturan-Peraturan Am, Peraturan-Peraturan Kewangan 1983, Surat-surat Keliling Kerajaan hendaklah diberi keutamaan yang tinggi untuk dipatuhi. Semua usaha-usaha Amalan Urustadbir Kerajaan yang terbaik (*Good Governance Practices*) ini adalah merupakan salah satu isi kandungan Strategi Utama dalam Pelan Strategi dan Rangka Dasar 2018-2023 Kementerian Pembangunan iaitu "Memperkukuhkan Polisi dan Rangkakerja Urus-tadbir".

Kepada ahli-ahli pemeriksa yang baharu dilantik bagi tempoh 2019 hingga 2022, saya berharap, biskita dapat menggunakan kesempatan ini sebagai platform untuk meningkatkan pengetahuan dan kemahiran dalam hal ehwal pengurusan urus-tadbir yang baik dan juga mengetahui tatacara pengurusan mengikut peraturan yang telah sedia ada iaitu peraturan kewangan dan yang seumpamanya.

Akhir kata, peramba/saya sekali lagi mengucapkan setinggi-tinggi terima kasih kepada Unit Audit Dalaman, Kementerian Pembangunan dan juga kepada pihak Jabatan Audit, Jabatan Perdana Menteri kerana dapat mengusahakan bengkel pada petang ini. Saya berdoa semoga apa jua usaha-usaha yang kita laksanakan akan mendapat ganjaran pahala dari Allah Subhanahu Wata'alla jua. Amin.

**Dengan Kalimah Bismillahir Rahmannir Rahim
Selawat serta salam keatas junjungan besar kita
Nabi Muhammad Sallahu Alaihi Wassalam
Saya dengan ini sukacita merasmikan Bengkel Audit Dalaman Kementerian
Pembangunan khusus bagi Ahli Pemeriksa yang baru lantik bagi tempoh
tiga tahun 2019-2022.**

Sekian
Wabillahi Taufik Walhidayah
Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh